ÖVG – Das Innovationsdilemma
13.04.2021

Dr. Wolfgang Röss
Head of Rail Infrastructure
Siemens Mobility Austria GmbH

Frei verwendbar | © Siemens Mobility Austria GmbH 2021 | 2021-04-13

SIEMENS

INNOVATION WARUM UND WIE ?

Welcher Mehrwert ?

- Schwerpunkt Herausforderung/Lösung
- Sind sie lukrierbar ?
- Habe ich die Ressourcen ?
- Sind keine Luxusartikelindustrie

Im System arbeiten ?

- Schrittweise Innovation !
- Geschäftsmodelle und Abläufe bleiben im wesentlichen erhalten
- Beispiel LED

Am System arbeiten ?

- Paradigmenwechsel
- Disruptiv
- Verändern bestehende Abläufe, Infrastruktur und Geschäftsmodelle grundlegend
- Beispiel Mobiltelefonie, Digitalisierung

Innovationen nicht nur technologisch !

- Beispiel Onlinehandel, Uber, Telearbeit/Telelearning

gilt für Kunden und Lieferanten gleichermaßen !

Frei verwendbar | © Siemens Mobility Austria GmbH 2021 | 2021-04-13
SIEMENS

Das Innovationsdilemma

- Verharren im Status Quo = Verdrängung
- Effizienz- und Sparprogramme reichen nicht mehr aus.
- Anpassung/Neuausrichtung bestehendes Geschäftsmodell
- Bisherige Innovationen additiv / flankieren Abläufe und Geschäftsmodelle
- Digitalisierung wirkt auf originäres Geschäftsmodell
- Veränderungen gehen künftig noch stärker vom Kunden aus

- Bestehendes erfolgreiches Geschäftsmodell sichert Existenz in der Gegenwart.
- Operatives Geschäft durch Standardisierung und Risikovermeidung erfolgreich
- Druck aus dem Tagesgeschäft: Dringend vor Wichtig
- Kannibalisierung?
- Gefahr Verlust Marktposition?
- Veränderung Werte, Kompetenzen, Erfahrung, Beziehung zu Geschäftspartnern.
- Produktionsfaktor Mensch !
  Beispiel: Kodak

Je erfolgreicher heute, desto schwieriger ?

 Frei verwendbar | © Siemens Mobility Austria GmbH 2021 | 2021-04-13

SIEMENS

 Frei verwendbar | © Siemens Mobility Austria GmbH 2021 | 2021-04-13

SIEMENS

‚Wir brauchen a andere ……. ?‘

- Sicherung der Marktpositionen und Vorbereitung auf Zukunft = Bewegen der Ressourcen !
- Ausgewogenes Verhältnis zwischen operativem Tagesgeschäft und Innovationsansatz !
- Sind dazu unterschiedliche Strukturen und Kulturen erforderlich ?
- Innovationsabteilungen ? Innovationsministerien?

 Frei verwendbar | © Siemens Mobility Austria GmbH 2021 | 2021-04-13

SIEMENS

Und was ist mit der Zulassung ?

- Gewährleistung von Sicherheit und Erfahrungswerten als Voraussetzung
- Zurückgreifen auf Bewährtes
- Die Herausforderung:
  Relais => Elektronik => Digitalisierung
- Wie gehe ich mit KI um?
- Steigende Bedeutung von Cybersecurity !
- Steigende Komplexität und Interaktion der Systeme erfordert Umdenken in Test- und Nachweisstrategien !

 Frei verwendbar | © Siemens Mobility Austria GmbH 2021 | 2021-04-13

SIEMENS

Copyright: ÖBB bzw. Siemens Mobility/Robert Deopito

Innovationen im öffentlichen Verkehr.

- Automatisiertes / Fahrerloses Fahren !
- ETCS Level 2 !
- Infrastruktur in the Cloud ! (Am Beispiel Achau)
- Tür zur Tür Service ! (Warum soll der Kunde mit der Bahn weiterfahren?)
- Bestehende Infrastruktur nicht nur nachteilig !

 Frei verwendbar | © Siemens 2021 | Siemens Mobility Austria GmbH | April 2021

SIEMENS

Das Automobil als Follower up!

- Vom Besitzer zum Benutzer !
- Automatisiertes / Fahrerloses Fahren kommt !
- Lösung der technischen Herausforderungen erfolgt bereits.
- Fahrerloses Fahren effizient wenn alle das tun.
- Zeitachse in erster Linie von Zulassung bestimmt !

 Frei verwendbar | © Siemens 2021 | Siemens Mobility Austria GmbH | April 2021

SIEMENS

Gewinner gestalten Prozesse effektiver und schaffen Innovationen und Kundennutzen

Dr. Wolfgang Röss
Head of Rail Infrastructure

Siemens Mobility Austria GmbH
Siemensstraße 90
1210 Wien
wolfgang.roess@siemens.com

 Frei verwendbar | © Siemens Mobility Austria GmbH 2021 | 2021-04-13

SIEMENS