

## Keynote/Allocution liminaire

### Vortragender / Speaker / Intervenent

Title: Ing. Mag. (FH)  
Forename: Andreas  
Surname: MATTHÄ  
Function: Mitglied des Vorstandes  
Firm/Organisation: ÖBB-Infrastruktur AG  
Address: Praterstern 3  
1020 Wien  
Austria  
Phone: +43 1 93000 44600  
Fax: +43 1 93000 44620  
E-Mail: andreas.matthae@oebb.at



### Kurzfassung

Die letzten 25 Jahre ÖBB in Österreich zeigen: 30 % mehr Bahnkunden, 25 % mehr Güterverkehr, kürzere Intervalle und höhere Geschwindigkeiten bei weniger Mitarbeitern sowie steigender Pünktlichkeit und Kundenzufriedenheit. Wir sind Spitzenreiter in Europa – auch was die Investitionen in die Schieneninfrastruktur betrifft – und die Modernisierungsoffensive geht v.a. bei Bahnhöfen, Terminals und dem Schienennetz weiter.

Diese steigende Produktivität und Effizienz birgt hohe Ansprüche an die Instandhaltung und Optimierung des Fahrwegs, an Innovation und technologischen Fortschritt für Sicherheit, Wirtschaftlichkeit und Zuverlässigkeit des Rad/Schiene-Systems.

Eine leistungsstarke Eisenbahninfrastruktur muss kundenorientiert, bedarfsgerecht, perspektivisch und kostenoptimiert im Sinne eines umfassenden Gesamtkonzeptes ausgebaut und instandgehalten werden – unser Infrastrukturmanagement trägt dem Rechnung. So wird bei der ÖBB-Infrastruktur AG seit 2008 ein besonderer Schwerpunkt auf ein durchgängiges und proaktives Life Cycle Management (LCM), also auf den nachhaltigen, effizienten und ökonomischen Substanzerhalt der Anlagen gelegt und ein Bündel an gezielten Maßnahmen umgesetzt. Bisherige Leistungen und Ergebnisse können sich sehen lassen, wir müssen aber vor allem den Erfordernissen der Zukunft Rechnung tragen.

Wir müssen durch abgesicherte Lebenszykluskosten technisch-wirtschaftlich optimierte Entscheidungen treffen und so die Nachhaltigkeit unserer Infrastrukturanlagen sicherstellen - bei allen Prozessschritten und unter Berücksichtigung der betrieblichen Folgekosten, der Spezifika der langen Nutzungsdauern und der dominant hohen Investitionskosten, respektive der Kapitalbindung durch den Fahrweg. Drei zentrale Stellhebel im Lebenszyklus der Anlage bilden dafür das Fundament: Design-Engineering bzw. Qualität der Einbaukomponenten, hoch-qualitative Instandsetzung und die Wahl des optimalen Erneuerungszeitpunkts. Kurz: im Bewusstsein aller Unwägbarkeiten hat die ÖBB-Infrastruktur AG den Umgang mit der absehbaren Zukunft systematisiert. Das Instrument dazu heißt Life Cycle Management.

Nachhaltigkeit ist gerade in Zeiten knapper Budgets unumgänglich. Durch LCM lassen sich transparente finanzielle Entscheidungen treffen und darstellen. Denn die Stakeholder erwarten von uns ein zuverlässiges, sicheres System Bahn und dass der Einsatz finanzieller Mittel effizient erfolgt und ein berechenbarer Faktor bleibt. Schließlich soll der Steuerzahler und v.a. unser Eigentümer weiterhin hinter uns stehen und unsere strategischen Investitionsentscheidungen auf Basis des Zielnetz 2025+ mittragen können.

An Kundenwünschen orientiert, am gesellschaftlichen Bedarf entlang konzipiert und an wirtschaftspolitischen Überordnungen orientiert gilt es heute Projekt-Entscheidungen für die kommenden Generationen zu treffen, die über Legislatur- und Amtsperioden hinausgehen. Beim Spannungsverhältnis von Obsoleszenz und langer Nutzungsdauer und damit letztlich auch dem Umgang mit Ressourcen sehen wir auch unsere Partner in der (Bahn-)Industrie gefragt. Schließlich profitiert diese von den Eisenbahnunternehmen, die zu den großen Investoren, Arbeit- und Auftraggebern und Ausbildern für die Industrie gehören, Leitbetriebe für Europa sind und am Anfang einer starken Wertschöpfungskette stehen; nicht umsonst ist die heimische Bahnindustrie nach Patenten Weltmeister und Exportkaiser – Europa, Staat, Industrie und die Eisenbahnunternehmen müssen gemeinsam die volkswirtschaftliche Rendite via Wirtschaftswachstum und Ökologisierung im Auge behalten.

Als Erbauer, Hüter und Manager eines Verkehrsträgers mit grenzüberschreitender, vernetzender Bedeutung in einem vereinten Europa (Stichwort: Transeuropäische Netze) trägt die ÖBB dabei große Verantwortung und gestaltet die Zukunft für die Gesellschaft, die Umwelt und den Wirtschaftsstandort Österreich.

### **Abstract**

ÖBB's performance in the past 25 years in Austria: railway customers up 30%, freight traffic up 25%, shorter headways and higher speeds with fewer employees as well as improvement in punctuality and customer satisfaction. We are the leading railway organisation in Europe not only in this area but also in respect of capital investment into rail infrastructure and the upgrading of stations, terminals and the rail network.

Growing productivity and efficiency requires major efforts in respect of maintenance and optimisation of rail infrastructure as well as innovation and technological progress to enhance safety, cost-effectiveness and reliability of the wheel-on-rail system.

A high-performing rail infrastructure must be developed and maintained with a view to customer requirements, actual needs, future perspectives and cost optimisation and situated within a comprehensive overall concept. This is the approach adopted by our infrastructure manager. Consequently, ÖBB-Infrastruktur AG has given special priority to a consistent and proactive Life Cycle Management (LCM) approach, i.e. a sustainable, efficient and economic preservation of existing assets, and has implemented a variety of targeted measures for this purpose since 2008. Although the results achieved so far are impressive, we need to look ahead and meet future requirements.

Based on well-established life cycle costs, we must take optimum technical and economic decisions in order to ensure the sustainability of our infrastructure assets;

we must do so in all phases of any given process, while bearing in mind the follow-up costs, the specific characteristics of long service life, the high initial capital costs and the capital tied up in infrastructure assets. This is based on three key aspects within an asset's life cycle: design engineering/quality of the components installed; top-quality maintenance; and identification of the optimum time for renewal. In brief: aware of imponderables, ÖBB-Infrastruktur AG has systematised its approach to dealing with the near future. The tool used for this purpose is called Life Cycle Management (LCM).

Sustainability is indispensable in times of budget constraints. LCM is the right tool for taking and mapping transparent financial decisions. In fact, stakeholders expect us to provide a reliable and safe rail system as well as to deploy financial resources efficiently and predictably. This is a precondition for taxpayers and our owner to provide continuing support and accept our strategic investment decisions on our way towards the Target Network 2025+.

Based on customer and social requirements as well as on overarching economic and political objectives, we have to take project decisions for future generations going beyond the lifetime of any parliament or the term of office of any person. Within the dichotomy of obsolescence and long service life and thus the appropriate management of resources, we need to enlist the help of our partners in (rail) industry. After all, they benefit from railway undertakings, which are among the major investors, employers, clients and training establishments for this industry. Moreover railways are the industry's leaders in Europe and at the beginning of a strong value chain; it is no accident that the Austrian rail industry is world champion in patents and exports. Europe, governments, industry and railway undertakings must join forces to seek a macroeconomic return through economic growth and an enhanced greening of industries.

As a developer, steward and manager of a transport mode of cross-border and systemic importance within a unified Europe (e.g. trans-European networks) ÖBB bears great responsibility and participates in designing the future for our society, the environment and the Austrian market.

## **Résumé**

Le constat des 25 dernières années pour les ÖBB en Autriche : augmentation de 30 % du nombre de voyageurs et de 25 % du transport de marchandises, intervalles plus courts et vitesses plus élevées avec un effectif réduit, ponctualité et satisfaction des clients en hausse. Nous nous situons dans le peloton de tête européen – également au niveau des investissements pour l'infrastructure ferroviaire – et l'offensive de modernisation se poursuit notamment pour les gares, les terminaux et le réseau ferré.

Cette augmentation de la productivité et de l'efficacité pose des défis élevés en termes de maintenance et d'optimisation de la voie, d'innovation et de progrès technologique pour la sécurité, la viabilité économique et la fiabilité du système roue/rail.

Le développement et l'entretien d'une infrastructure ferroviaire performante doivent être fondés sur une orientation clients, la conformité aux besoins, une approche

ouverte sur l'avenir et une optimisation des coûts, dans le sens d'une conception d'ensemble – et notre gestion de l'infrastructure en tient compte. Ainsi, la société ÖBB-Infrastruktur AG met tout particulièrement l'accent depuis 2008 sur une gestion du cycle de vie (GCV) continue et proactive, c'est-à-dire sur la maintenance durable, efficiente et économique de la substance des installations, et a réalisé à cet effet un ensemble de mesures ciblées. Nous pouvons nous enorgueillir des performances et résultats obtenus jusqu'à présent, mais devons avant tout tenir compte des exigences de l'avenir.

Au moyen de coûts assurés du cycle de vie, nous devons prendre des décisions optimisées sur le plan technique et économique, afin de garantir la durabilité de nos infrastructures – à chaque étape du processus et en tenant compte des coûts consécutifs d'exploitation, des spécificités des longues durées d'utilisation et des coûts d'investissement prédominants élevés, à savoir de l'immobilisation de capitaux par la voie. Trois leviers d'aiguillage essentiels dans le cycle de vie d'une installation en constituent le fondement : l'ingénierie de la conception et la qualité des composants mis en œuvre, une remise en état de qualité supérieure et le choix du moment optimal de renouvellement. Bref : consciente de tous les impondérables, ÖBB-Infrastruktur AG a systématisé la gestion de l'avenir prévisible. L'instrument à cet effet a nom gestion du cycle de vie.

Notamment en période de limitations budgétaires, la durabilité est un aspect incontournable. La GCV permet de prendre et de présenter des décisions financières transparentes. En effet, les parties prenantes attendent de nous un système ferroviaire fiable et sûr, ainsi qu'une mise en œuvre des fonds efficiente et restant un facteur calculable. Car il importe que le contribuable et surtout notre propriétaire continuent à nous soutenir et puissent souscrire à nos décisions stratégiques d'investissement sur la base du réseau visé pour l'horizon 2025+.

En s'alignant sur les désirs des clients, les besoins de la société et les exigences supérieures de la politique économique, il s'agit aujourd'hui de prendre des décisions de projet pour les générations à venir, au-delà des périodes législatives et des mandats. Dans la polarité entre l'obsolescence et la longue durée d'utilisation, et donc en fin de compte aussi la gestion des ressources, nous pensons que nos partenaires de l'industrie (ferroviaire) ont également un rôle à jouer. Car en fin de compte, elle tire profit des compagnies ferroviaires qui comptent parmi les grands investisseurs, générateurs d'emplois, mandants et formateurs pour l'industrie, constituent des entreprises motrices pour l'Europe et se situent au début d'une puissante chaîne de création de valeur ; ce n'est pas par hasard que notre industrie ferroviaire est un champion mondial au niveau des brevets et un roi de l'exportation – l'Europe, l'État, l'industrie et les chemins de fer doivent garder conjointement à l'esprit le rendement pour l'économie nationale par le biais de la croissance économique et de l'écologisation.

En tant que constructeur, gardien et gestionnaire d'un moyen de transport d'importance transfrontalière interconnectant une Europe unie (mot-clé : réseaux transeuropéens), les ÖBB assument une grande responsabilité et façonnent l'avenir pour la société, l'environnement et le site économique de l'Autriche.